

De Vijf Gemeenten

op weg naar verbinding

2



0



0



9

De Vijf Gemeenten

op weg naar verbinding

Colofon

Dit is de populaire versie van het jaarverslag 2009 van De Vijf Gemeenten
Dit jaarverslag is een uitgave van De Kernen

Tekst en redactie Van 't Loo - Van Eck Tekst, Ede

Eindredactie De Kernen, Beneden-Leeuwen

Ontwerp Noutdesign, Buren

Drukwerk Tailormade, Buren

Fotografie Studio Lens, Den Bosch

Datum 15 juni 2010

Oplage 550 ex.

De Kernen

Brouwersstraat 1

Postbus 2

6658 ZG Beneden-Leeuwen

T 088 582 4000

F 088 582 4090

E info@dekernen.nl

I www.dekernen.nl

Inhoudsopgave

00

Voorwoord p05

01

Onze organisatie: een roerig jaar p07

02

Onze woningen: ontwikkelen en beheersen p09

03

Onze bewoners: op de juiste plek p11

04

Onze bewoners: overleggen en informeren p13

05

Onze maatschappelijke rol: leefbaarheid bevorderen p15

06

Onze maatschappelijke rol: zorg bieden p17

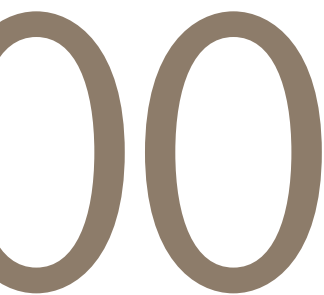
07

Onze partners: samen verder p18

08

Ons financieel beleid: sterk de toekomst tegemoet p19

Verbinden doen we
niet alleen met elkaar,
maar ook met de
wereld om ons heen



Voorwoord de verbinding

Verbinding met huurders en partners is voor ons altijd van belang geweest. Maar in 2009 kreeg het woord ‘verbinding’ een speciale betekenis: we besloten te fuseren met Waterborgh Wonen én we richtten Waalwaard Wonen op. Twee keuzes die voortkomen uit onze koerswijziging vanaf 2007.

Waarom een fusie?

Inkomsten en uitgaven werden belangrijker voor onze financiële positie, dan ons vermogen. We zijn te klein voor onze ambities; we hadden meer liquide middelen nodig en moesten minder kwetsbaar de toekomst in gaan. Daarom keek ik al vanaf 2000 om me heen voor een geschikte fusiepartner. Met Waterborgh Wonen hadden we vanaf het begin een klik. Op bestuursniveau, op RvC-niveau én op medewerkersniveau.

Nog een nieuwe verbinding

Samen met de Bank Nederlandse Gemeenten hebben we de bv/cv Waalwaard Wonen opgericht in 2009. Dat doen we om het risico van grond- en projectenportefeuille te delen. Waalwaard Wonen ontwikkelt de komende 12 jaar zo’n 400 woningen. Wij nemen van hen de bouwrijpe kavels af voor sociale woningbouw en eventueel grond voor woningen in de sociale sector.

Een gezonde financiële situatie

Onze financiële positie is, ondanks de kredietcrisis, gezond. De verkoop van woningen haperde wel, waardoor we trager en soberder nieuwe projecten zijn gestart. We kunnen woningen niet meer zo maken als in het verleden, zoals onze klanten wensten en wij het liefste wilden. Tegelijkertijd blijven kwaliteit en duurzaamheid belangrijke waarden in onze bedrijfsvoering.

Afscheid met een goed gevoel

Dit jaar ga ik met vervroegd pensioen. Zonder zorgen. Het is een fijn gevoel om de woningcorporatie in zo’n goede staat achter te laten. Ik ben trots op de maatschappelijke prestaties die we hebben neergezet de afgelopen jaren. Maar hoe gedreven ik ook geweest ben, ik had niets kunnen bereiken zonder de goede en betrokken mensen. De medewerkers vormen de nieuwe organisatie met veel enthousiasme. Het afgelopen jaar hebben ze onder hoogspanning gewerkt en ik vind het fantastisch wat zij bereikt hebben!

Zij zijn en blijven de kracht en het karakter van de organisatie. En in die kracht en kwaliteit heb ik vertrouwen. In deze samenvatting van ons jaarverslag leest u in het kort wat wij in 2009 hebben gedaan en welke rol 'verbinding' hierin speelde. Ik wens de verbinding De Kernen alle goeds voor de toekomst en veel succes.

15 juni 2010,

Lies van Lopik, directeur-bestuurder tot 1 januari 2010

Onze organisatie een roerig jaar

In 2009 speelde er veel op organisatorisch gebied. De samenwerking met Woonlinie Zaltbommel stopte en de fusie met Waterborgh Wonen moesten we voorbereiden. Dat betekende keihard werken, geduld hebben en flexibel zijn.

Toen uit onderzoek bleek dat de fusie haalbaar was, hebben we samen met Waterborgh Wonen aan een visie gewerkt. Juridisch is de fusie per 1 januari 2010 een feit. Organisatorisch vloeien de organisaties in de loop van 2010 samen.

Verbinding van onze organisaties

De fusie heeft veel invloed op onze interne organisaties. We focussen ons daarbij op zaken die nog beter kunnen als we het samen aanpakken. We zien veel voordelen van een grotere organisatie, zoals:

- » *meer kennisuitwisseling;*
- » *meer kwaliteit;*
- » *meer specialisten in huis;*
- » *meer loopbaanperspectieven.*

Samenwerking met Woonlinie gestopt

Woonlinie voerde tot 13 december 2008 onze backoffice-activiteiten uit. Toen Woonlinie deze overeenkomst opzegde, moesten we zelf de backofficetaken uitvoeren. Dat heeft veel extra werk opgeleverd. We moesten nog vóór de fusie een eigen administratie opzetten.

KWH-label gehouden

Ook in 2009 scoorden we weer voldoende om het KWH-label te mogen houden.

Milieubeleid op deelterreinen

Op deelterreinen hebben we met stakeholders afspraken gemaakt over milieu, zoals de energielabeling van het woningbezit.

Nieuwe lidmaatschappen en verbindingen

In 2009 zijn we geen nieuwe lidmaatschappen aangegaan, maar wel een belangrijke nieuwe verbinding: die met Waterborgh Wonen! Daarnaast hebben we de samenwerking met bouwbedrijf Van Wanrooij voortgezet. En we hebben bv/cv Waalwaard Wonen opgericht met OPP (Ontwikkelings- en Participatiebedrijf Publieke Sector bv). De kerntaak van Waalwaard Wonen is: grondposities ontwikkelen en realiseren van alles wat nodig is voor bouw- en woonrijpe grond voor woningbouw. Wij nemen de bouwrijpe kavels voor sociale woningbouw van Waalwaard Wonen af en eventueel grond voor koopwoningen in de sociale sector koop. Waalwaard Wonen zal zo'n 400 woningen ontwikkelen binnen circa 12 jaar. 40% van deze woningen zijn sociale woningen. De inbreng van eigen (risicodragend) vermogen én de zeggenschapsverdeling tussen De Kernen en OPP-BNG is 50:50.

02

Onze woningen ontwikkelen en beheersen

De kredietcrisis speelde dit jaar een grote rol in onze woningvoorraad. Onze taakstelling is het leveren van kwalitatief goede en voldoende huurwoningen. We kiezen er daarom voor om woningen te blijven ontwikkelen en doen er alles aan om de risico's goed te beheersen.

Gedwongen tot actie

De verwachte verkoop van huizen viel in eerste instantie door de kredietcrisis tegen. Toch hebben we uiteindelijk meer bestaande woningen verkocht dan gepland: 12 in plaats van 8. De kredietcrisis dwong ons wel tot aanvullende acties om geld te genereren:

- » we hebben intensief overleg gehad met makelaars;
- » we verkopen zowel nieuwe als bestaande woningen onder de koopgarantregeling;
- » we voeren actie via internet om nieuwbouw te verkopen;
- » we nemen genoegen met een lagere opbrengst op de verkoopwoningen;
- » we schuiven bouwprojecten op of voeren ze niet of vereenvoudigd uit.

Verbinding van onze woningvoorraad

Door de fusie wordt onze portefeuille groter. Dat betekent dat we:

- » *grotere (nieuwbouw)projecten aan kunnen gaan;*
- » *gemakkelijker financiële tegenvallers kunnen opvangen, temporiseren of versnellen;*
- » *een grotere inkoopkracht hebben naar bouwers.*

415 in de verkoop

In 2009 hebben we meer bestaande woningen gelabeld voor verkoop, om voldoende middelen vrij te maken. In totaal stonden 415 woningen in de verkoop.

De eerste kernvisies

In 2009 hebben we visies per dorp vastgesteld: de kernvisies. Daarin leggen we gegevens vast over de woningvoorraad en de markt en geven we verwachte ontwikkelingen en risico's aan.

De opgestelde kernvisies gaan vooral in op de relatie tussen de ontwikkeling van de bevolking, de woningbehoefte van de bevolking, de verwachte nieuwbouwproductie en de ontwikkeling van de bestaande woningvoorraad.

Ondanks de kredietcrisis hebben we veel nieuwbouwwoningen verkocht

Gericht op energiebesparing

Onze woningen met een langere levensduur dan tien jaar, hebben we voorzien van een energielabel: het EPA-label (Energie Prestatie Advies). Het doel is label B. Heeft een woning nu label E of lager? Dan is ons doel: twee labels hoger. Tot nu toe hebben we cv-ketels vervangen door hoogrendementsketels en vooral isolatiemaatregelen getroffen in vertrekken waar veel gestookt wordt.

Uitvoeren reparatieverzoeken

In 2009 gaven we in totaal ruim € 900.000 aan niet planmatig onderhoud uit, waarvan bijna € 90.000 aan kosten voor het serviceabonnement. Daarnaast gaven we in 2009 ruim € 500.000 uit aan reparaties en bijna € 300.000 aan herstelwerkzaamheden in mutatiewoningen.

167 nieuwe woningen opgeleverd

In 2009 hebben we 162 nieuwbouwwoningen en 6 bouwkvavels opgeleverd. Hiervan staan nog 15 woningen te koop. Gezien de kredietcrisis, valt de verkoop ons niet tegen.

De volgende projecten hebben we in 2009 opgeleverd:

- » De Ham III in Aalst
- » Weitjes II in Brakel
- » Hopland II in Kerkwijk
- » Well Noord in Well Noord
- » Molenkamp in Brakel
- » De Heuven III in Gameren
- » Bezemerland in Nieuwaal
- » De Klemit in Wellseind

Gestart met de bouw

Met de bouw van de volgende projecten zijn we in 2009 gestart:

- » Hambloksehof in Aalst
- » Hogenhof in Hedel
- » Kersenbogerd in Rossum
- » Woonzorggebouw in Ammerzoden
- » Well Noord in Well Noord

We blijven ontwikkelen

Tijdens de ontwikkeling van projecten kijken we uiteraard steeds naar de lokale behoefte en houden we rekening met de kredietcrisis. De volgende projecten waren in 2009 in ontwikkeling:

- » De Fontein in Aalst
- » 't Zwin in Ammerzoden
- » Achterstraat Oost in Ammerzoden
- » De Kosterijen III in Bruchem
- » Centrumplan fase II in Hedel
- » Pauwenhof in Nieuwaal
- » Vaste Burcht in Rossum
- » Dijkzicht zuid in Zuilichem
- » Herontwikkeling voormalige gemeentewerf in Bruchem
- » Weikesstraat in Alem
- » De Hoef in Ammerzoden
- » Molenkamp in Brakel
- » De Slotshof in Gameren
- » Varikse Driehoek in Heerewaarden
- » Oostvleugel II in Poederoijen
- » Molenstraat in Zuilichem
- » De Bogerd in Well

03

Onze bewoners op de juiste plek

De recessie, de groei van het aantal huishoudens in Zaltbommel en de stabilisering van het aantal huishoudens in Maasdriel. Dat heeft de meeste invloed gehad op de woningmarkt in 2009. Met deze veranderingen houden we rekening, zodat we onze bewoners die woningen aan kunnen bieden waar ze behoefte aan hebben.

Geen woningen meer als optie

We hebben besloten om geen woningen meer aan het optiemodel toe te voegen. Hoe we de bestaande opties verwerken, bepalen we nog. Dit besloten we vanwege de evaluatie van Wonen-Bommelerwaard in 2009.

Verbinding van onze bewoners

- » *Samen ontwikkelen we meer dan alleen. We hoeven het wiel maar één keer uit te vinden en we hebben meer uitvinders. Dat zal resulteren in een uitgebreider productenaanbod aan onze klanten.*
- » *Om onze klanten de meerwaarde van onze fusie te laten ervaren, besteden we aandacht aan:*
 - *een goede balans tussen aandacht voor interne bedrijfsvoering en presentatie naar klanten;*
 - *onze bereikbaarheid en zichtbaarheid;*
 - *een uniforme werkwijze, zowel in leiding als in uitvoering.*

In de Bommelerwaard moeten voor 2020 zo'n 3000 woningen gebouwd worden

Nog veel extra woningen nodig

In de Bommelerwaard moeten voor 2020 zo'n 3000 woningen gebouwd worden. Dat was een van de conclusies uit het gezamenlijke woningmarktonderzoek in 2009. Dit onderzoek gebruiken we bij de ontwikkeling van onze nieuwbouwprojecten.

Vertekend beeld van woningzoekenden

Eind 2009 stonden er 7015 woningzoekenden bij ons ingeschreven, waarvan 1543 mensen zich inschreven in 2009. Het aantal mensen dat zich uitschreef, nam toe: 945 mensen. Slechts 10% van de woningzoekenden zoekt echter daadwerkelijk een woning!

GEMIDDELDE WACHTTIJD AANBODMODEL

	2008	2009
Zaltbommel	5,6 jaar met slaagkans van 11 %	3,9 jaar met slaagkans van 8,3 %
Maasdriel	5,4 jaar met slaagkans van 8 %	4,6 jaar met slaagkans van 11,5 %

Minder lang wachten

Zowel in de gemeente Zaltbommel als in Maasdriel is de wachttijd voor een huurwoning verminderd. Daarbij is de slaagkans in Maasdriel nu groter dan in Zaltbommel, terwijl dat in 2008 andersom het geval was. Dit heeft te maken met het grote aantal opleveringen van nieuwbouwwoningen.

Huurprijzen verhoogd

De huurprijzen hebben we in 2009 gemiddeld verhoogd met 2,41%. De huurprijzen van woningen zijn op 1 juli verhoogd met 2,5 %, de huurprijzen van garages met 2%.

04

Onze bewoners

Onze bewoners: overleggen en informeren

De opvattingen en voorkeuren van onze klanten. Die willen we weten! Zodat we klantgericht kunnen bouwen en handelen. Wij overleggen daarom graag met de huurdersbelangenvereniging, organiseren inloopavonden en praten met stakeholders over wat er leeft in de kernen.

Huurdersbelangenvereniging wil service vasthouden

Ons beleid en beheer overleggen we met de Huurdersvereniging Bommelerwaard (HVB). Wij ervaren de samenwerking als open en constructief.

In 2009 werd ons overleg gedomineerd door de fusie. Omdat de HVB de belangen vertegenwoordigt van drie corporaties in de Bommelerwaard, vonden zij het niet voor de hand liggen dat we fuseerden met een corporatie in gemeente West Maas en Waal. Na goed overleg stemden zij echter in met de fusie, waarbij zij nadrukkelijk hebben gepleit voor handhaving van de overlegstructuur en ons serviceniveau van de afgelopen jaren.

Drukke inloopavonden

We hebben in verschillende kernen inloopavonden georganiseerd, die druk bezocht werden.

De inloopavonden gingen over ...

- ... de ontwikkeling van een nieuw plangebied in Nieuwaaal, Zuilichem en Poederoijen;
- ... nieuwbouwlocaties voor alle belangstellenden in Poederoijen, Nieuwaaal, Zuilichem, Aalst, Brakel, Hedel, Ammerzoden en locatie Wethouder van de Schansstraat en Maaijenstraat.
- ... nieuwbouwlocaties voor de bewoners in Hedel en Aalst.

Na uitvoerig en intensief overleg, was de HVB positief over de fusie

Verbinding van contact met bewoners

We betrekken onze huurders op een serieuze wijze bij het beleid en beheer van onze nieuwe organisatie. Voor ons is het fijn om te weten hoe huurders tegen zaken aankijken.

Om de huurdersbelangenverenigingen op een vruchtbare wijze te laten samenwerken, hebben we begeleiding aangeboden. Ook hebben we een intentieverklaring opgesteld, waarin we de rechten en afspraken met onze huurders waarborgen. Het dna van de nieuwe organisatie belooft veel goeds ...!

Afspraken over planmatig onderhoud

In 2009 organiseerden we geen bewonersavonden over planmatig onderhoud. We hebben de begroting voor het planmatig onderhoud wel besproken met de HVB. Huurders betrokken we ook intensief bij de keuze over de uitvoering of de kleuren. Deze keuzes willen we zoveel mogelijk per individu realiseren.

In gesprek met bewoners

We overleggen minimaal één keer per jaar met de bewonersvertegenwoordiging van complexen waar een Vereniging van Eigenaren (VVE) is.

05

Onze maatschappelijke rol leefbaarheid bevorderen

‘Wij zijn er om te blijven’. Dat is onze slogan. Dat betekent dat we niet alleen kijken naar de huidige leefbaarheid in onze kernen, maar juist focussen op leefbaarheid in de toekomst.

Kernplannen met middelen

In de kernvisies staat wat onze inzet is op het gebied van leefbaarheid. Onze middelen daarvoor zijn:

- » zorgvuldig onderhouden;
- » betrekken van bewoners bij beleid en uitvoering;
- » bouwen of herstructureren van de goede woning;
- » bijdragen in de ontwikkeling van wonen en zorg;
- » bevorderen van de ontwikkeling van leefbaarheidsvoorzieningen.

Verbinding van leefbaarheidsdoelen

De gemeenten mogen van De Kernen verwachten dat we bereikbaar en aanspreekbaar zijn en willen investeren in de regio en de leefbaarheid van de burgers.

1 + 1 = 3

We nemen ideeën en kennis van elkaar over. Waterborgh Wonen heeft bijvoorbeeld ervaring met Kulturhusen en wij brengen veel kennis over gebiedsontwikkeling en koopwoningen mee. Ook voeren we samen een nieuw leefbaarheidsfonds in.

Focus

Omdat wij alleen in deze regio werken, blijven wij geld investeren in het voordeel van deze regio. Wij focussen ons daarbij op de kernen.

Zelf de kleur van het schilderwerk kiezen ... dat bracht de bewoners op een leuke manier met elkaar in contact.

Van onkruidvrij maken tot buitenlicht verbeteren

Om de leefbaarheid in onze woningen en wijken te bevorderen, hebben we in 2009...

- ... 102 achterpaden onkruidvrij gemaakt en de tegels eventueel recht gelegd;
- ... de portalen met trappen van 9 hateenheden opgeknapt;
- ... gemeenschappelijk groen van 15 locaties onderhouden, voor onze rekening;
- ... het hang- en sluitwerk van 86 woningen kosteloos verbeterd en inbraakwerend gemaakt;
- ... in 183 woningen rookmelders aangebracht;

- ... de toegangspaden naar 44 seniorenwoningen verbeterd;
- ... de verlichting van achterpaden en brandgangen verbeterd, in samenwerking met de gemeente;
- ... dakgoten van 50 seniorenwoningen kosteloos schoongemaakt;
- ... bewoners zelf de kleur van het schilderwerk laten kiezen.

Stimuleren via fonds

Elk jaar kunnen bewoners en relaties ideeën aandragen om de leefbaarheid te vergroten. Een onafhankelijke commissie kiest daaruit projecten om te steunen. We doen dit met een kleine bijdrage uit ons Stimuleringsfonds Wonen Welzijn en Zorg. Denk aan het opknappen van een speelrek of een bijdrage aan de kinderboerderij.

Sponsoren en bijdragen

In 2009 hebben we ondermeer het dierenasiel en het Historisch Museum gesponsord. En in het kader van ons 40-jarig bestaan, hebben we in 2008/2009 digitale schoolborden beschikbaar gesteld aan veel scholen in onze omgeving.

06

Onze maatschappelijke rol zorg bieden

Met trots zorgen we voor de ontwikkeling van zorgwoningen, gehandicaptenhuisvesting en andere woongerelateerde voorzieningen. Leefbaarheid is voor ons niet alleen ervoor zorgen om een goede woning, op de goede plaats en op het goede moment te leveren, maar ook: zorg en welzijn stimuleren.

Mooi seniorencomplex met zorgvoorzieningen

In 2009 hebben we de Slotshof in Gameren verder uitgewerkt. Bij elk appartement kan zorg vanuit 't Slot geleverd worden. Maar ook een kapper, winkel en restaurant willen we in 't Slot realiseren.

Verbinding van wonen met zorg

Ook na de fusie gaan we samenwerkingsverbanden aan met zorg- en welzijnsinstellingen.

De Kernen wil er primair zijn voor de zwakkere doelgroep met een laag inkomen en de bijzonder kwetsbare groepen. Secundair stimuleren wij ook de koppeling van wonen met zorg.

*We zijn het mensen
verplicht om goede
zorgfaciliteiten te
ontwikkelen*

Een plek voor hulpbehoevende kinderen

In Aalst werken we samen met Syndion aan een woonvorm voor hulpbehoevende kinderen. Dit is door de ouders geïnitieerd. We creëren een plek waar gehandicapte kinderen kunnen wonen in de buurt van hun ouders.

Een groepswoning bij een verzorgingstehuis

We zijn bezig met de verbouw van een deel van het verzorgingstehuis De Vast Burcht in Rossum. De tekeningen zijn gemaakt. We bouwen een kantoorvleugel om tot een groepswoning voor 14 mensen. Hiervoor werken we samen met STMR (Stichting Thuiszorg en Maatschappelijk Werk Rivierenland).

Onze partners samen verder

Om ons werk goed te kunnen doen, hebben we informatie nodig van gemeenten, zorg- en welzijnsinstellingen, huurders en andere woningcorporaties. We moeten samenwerken als we wat willen betekenen voor de mensen in onze regio.

Verbinding van samenwerkingspartners

We zien het als een groot voordeel dat we groter worden en samen kunnen werken over een breder gebied...

...met zorg- en welzijnsinstellingen

Zorg- en welzijnsinstellingen kunnen van De Kernen een stimulerende partner verwachten. Na de fusie beschikken wij over meer beleidskracht. Bovendien willen we lokaal aanwezig zijn en investeren in de regio.

...met huurdersorganisaties

Met huurdersorganisaties kijken we na de fusie uit naar een vernieuwde samenwerking. We hebben huurdersorganisaties een intentieovereenkomst aangeboden.

...met collega-corporaties

We kijken op dit moment samen met collega's of we het woonruimteverdelingsstelsel van Rivierenland en de Bommelerwaard kunnen integreren. De systemen lijken zo op elkaar, dat het efficiënter en helderder is om het samen te doen.

Verhuishwensen
bekend dankzij
woningmarkt-
onderzoek

In gesprek met collega-corporaties

Het Samenwerkingsoverleg Woningcorporaties Rivierenland (SWR) besloot in 2009 om als regio meer gezamenlijke standpunten te kiezen en meer naar buiten te treden als één gezicht.

In gesprek met bewoners

Via het woningmarktonderzoek weten we hoeveel huishoudens in de nabije en verdere toekomst woonruimte wensen in de Bommelerwaard.

Afspraken vastgelegd

Met de gemeenten hebben we in 2009 een aanzet gedaan voor de evaluatie van de prestatieafspraken 2006 - 2009. Ook zijn we in overleg over nieuwe prestatieafspraken. Met Syndion en STMR kwamen we tot intentieovereenkomsten voor de projecten in Aalst en Rossum.

08

Ons financieel beleid sterk de toekomst tegemoet

Onze financiële positie is goed. Het Centraal Fonds Volkshuisvesting (CFV) gaf ons de A-status. Dat wil zeggen dat we over voldoende financiële middelen beschikken.

Fusie is een voordeel

Na de fusie kunnen we onze financiën nog beter beheersen en vormgeven, omdat we meer specialisme in huis hebben en meer deeltaken kunnen uitvoeren. Als grootste voordelen van de fusie ervaren wij:

- » een betere beheersing van projecten;
- » meer balans tussen investerings- en financieringsmogelijkheden.

Verbinding van ons financieel beheer

De fusie versterkt onze financiële positie. Dit concluderen we uit onze financiële posities, financiële meerjarenperspectieven en mogelijke risico's van beide corporaties. De komende jaren zal de fusie ook kosten met zich meebrengen, maar daartegenover verwachten we:

- » *meer kwaliteit in beleid en uitvoering;*
- » *betere samenwerking;*
- » *investeringen;*
- » *tevreden huurders en stakeholders.*

Bedrijfswaarde is toegenomen

Onze bedrijfswaarde is 118 miljoen euro. Deze waarde is behoorlijk toegenomen, onder andere vanwege onze keuze om onze waarderinggrondslagen gelijk te stellen aan die van Waterborgh Wonen.

Waarde van onroerende en roerende zaken

De waarde van onze onroerende en roerende zaken in exploitatie was per 31 december 2009 64 miljoen euro.

Gecorrigeerd vermogen boven minimum

Ons gecorrigeerd vermogen over 2009 is 10,3 miljoen. Ons gecorrigeerd vermogen ligt boven het gewenste minimaal noodzakelijk weerstandsvermogen.

Geïnvesteed in leefbaarheid

In totaal hebben we aan € 79.743,49 besteed aan maatschappelijke investeringen.

Integrale vennootschapsbelasting compenseren

We verwachten geen belasting te hoeven betalen. Hebben we in 2009 een fiscale winst, dan verwachten we dat te kunnen compenseren met fiscale verliezen uit 2008.